

Analizy SWOT można i należy wykorzystywać szerzej niż tylko do porządkowania obserwacji z analiz. Przedstawiona w części 1 tabela stanowi właściwie gotową podstawę do macierzy powiązań. Istotą tej macierzy jest rozpoznanie związków - tak istniejących jak i potencjalnych - pomiędzy określonymi elementami z poszczególnych grup.

Mówiąc najprościej staramy się określić stopień powiązania pomiędzy poszczególnymi pozycjami S a pozycjami O i T. Staramy się określić czy i w jakim stopniu dana mocna strona pozwala wykorzystać określoną szansę oraz czy i na ile pozwala zniwelować zagrożenie:

- czy dana mocna strona pozwoli nam wykorzystać określoną szansę?
- czy dana mocna strona pozwoli nam zniwelować określone zagrożenie?

Podobnie postępujemy ze słabymi stronami (W) - określamy czy i w jakim stopniu wpływają na kolejne pozycje O i T:

- czy dana słaba strona ogranicza możliwość wykorzystania określonej szansy?
- czy dana słaba strona potęguje ryzyko związane z określonym zagrożeniem?

Przykładowa macierz, w której brakowi powiązań przypiszemy „0”, przeciętnym zależnościom przypiszemy „1” a silnym „2” może wyglądać następująco:

		Opportunities				Threats			
		O1	O2	O3	O4	T1	T2	T3	T4
Strengths	S1	0	0	1	1	2	1	0	1
	S2	1	1	2	2	0	1	0	1
	S3	0	2	1	1	1	0	1	1
	S4	0	1	0	2	0	1	0	2
Weaknesses	W1	2	1	2	1	0	0	1	1
	W2	0	1	0	1	1	1	2	2
	W3	1	2	0	1	0	2	2	1
	W4	0	1	0	2	0	1	0	2

Z powyższej macierzy możemy odczytać, że dla wykorzystania szans najważniejsza jest cecha S2 (6 pkt) a najgroźniejsza słaba to W1 (6 pkt). Dzięki takiej prostej macierzy możemy zobiektywizować naszą decyzję czym musimy się przede wszystkim zająć tworząc strategię projektową.

Do tej macierzy można też podejść w odwrotnym kierunku, (od zewnątrz / przyszłości do wewnątrz/ teraźniejszości) zastanawiając się:

- czy dana szansa wzmacnia określoną silną stronę?
- czy dana szansa pozwala zniwelować określoną słabość?
- czy dane zagrożenie niweluje określoną silną stronę?
- czy dane zagrożenie uwypukla określoną słabość?

Zwykle oba podejścia stosuje się uzupełniająco, stąd często w literaturze mowa o analizie SWOT/TOWS.